

- [Об издательстве](#)
- [Издание книг](#)
- [Каталог изданных книг](#)
- [Специальные выпуски журналов](#)
- [Контакты](#)
- [Блог](#)

[ПУБЛИКАЦИИ НАУЧНЫХ СТАТЕЙ](#)
в журналах из Перечня ВАК
по экономике

кратчайшие сроки

[ИЗДАНИЕ МОНОГРАФИЙ](#)
за 45 дней и 45 тысяч рублей
с доставкой

ISBN, рецензенты

Поиск >>



Сравнительный анализ проектного и процессного подходов в управлении инновационной деятельностью

Статья опубликована в журнале «Российское предпринимательство» № 13 (235) за 2013 год, стр. 91-96.

Рубрика: [управление предприятием](#)

Аннотация:

В настоящей статье рассматривается проблема разделения элементов проектного и процессного подходов, используемых при управленческом анализе. Подробное изучение особенностей, возможностей и недостатков сравнительного и процессного подхода, позволяет повысить эффективность управления за счет грамотного применения данных подходов, как по отдельности, так и при формировании единой комплексной системы, включающей элементы каждого из подходов.

Ключевые слова: [ключевые показатели эффективности](#), [проектный подход](#), [процессный подход](#), [теорема Лермана](#), [управление экономическими системами](#)

[Борисов С.А.](#)

аспирант, ассистент кафедры управления финансами предприятий, Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева

[Цеханова А.Ф.](#)

д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой управления финансами предприятий, Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева

В настоящее время в экономической деятельности сформировались проектный и процессный подход к управлению. Выделение элементов различных подходов необходимо исследователю, для изучения преимуществ каждого из подходов, сферы их эффективного применения. В статье будут рассмотрены основные черты процессного и проектного подходов, на основе их сопоставления будут выделены основные параметры, характерные для того и другого подхода.

Проектный подход

Основным понятием проектного подхода является понятие проекта. В литературе существует несколько определений понятия «проект» [1, 2]. Согласно определению Института Управления Проектами (РМІ), США: «Проект - некоторое предприятие с изначально установленными целями, достижение которых определяет завершение проекта». Английская Ассоциация проект-менеджеров дает следующую интерпретацию понятию проект: «Проект - это отдельное предприятие с определенными целями, часто включающими требования по времени, стоимости и качеству достигаемых результатов».

На основе данных понятий можно сформулировать основные признаки проекта:

во-первых, основной задачей проектов является достижение целей. Целью проекта может быть, например, разработка информационной системы управления предприятием;

• Поддержка

По вопросам работы сайта:
мэйл: support@creativeconomy.ru
Телефон: +7 (495) 649 6241

• Партнерские сайты этого месяца:

[Издание книг в Издательском доме "БИБЛИО-ГЛОБУС"](#)

[Сообщество редакторов научных журналов](#)

во-вторых, необходимо одновременное соблюдение финансовых и временных ограничений проекта;

в-третьих, понятие «проекта» подразумевает понятие «уникальности», которая может выражаться либо в создании принципиально нового, либо в наличии определенных элементов новизны;

в-четвертых, реализация проекта всегда связана с изменениями некоторой системы и является целенаправленным ее переводом из существующего в некоторое желаемое состояние.

Впервые необходимость управления проектом была сформулирована Лерманом, закон которого гласит: *«Любую техническую проблему можно преодолеть, имея достаточно времени и денег»*. В реальной практике всегда будет не хватать одного из ресурсов. Сущность управления проектами выражается реализацией проекта с максимально возможной эффективностью при ограничениях по времени, финансовым и материальным ресурсам, а также качеству конечных результатов проекта. При управлении проектом важно учитывать так называемый жизненный цикл проекта - совокупность фаз, на которые может быть разделен проект, с целью обеспечения более качественного управления текущими операциями исполняющей организации [3].

Процессный подход

Вся деятельность организации разбивается на отдельные, взаимосогласованные процессы, за результатами которых необходим постоянный контроль. Современный процессный подход рассматривает функции как взаимосвязанные и называет их бизнес-процессами управления [4]. Согласно рекомендациям по стандартизации, бизнес-процессы управления являются бизнес-процессами верхнего уровня [5]. Примерами бизнес-процессов управления выступают: корпоративное управление и стратегический менеджмент. Кроме бизнес-процессов управления, в методологии IDEF0 принято выделять также следующие бизнес-процессы:

- основные бизнес-процессы;
- вспомогательные бизнес-процессы;
- бизнес-процессы развития.

Под бизнес-процессом в методологии IDEF0 понимается совокупность взаимосвязанных мероприятий, направленных на создание определенного продукта или услуги для потребителей [6]. Процессное управление позволяет: получить наиболее подробную картину того, что происходит с организацией, определить слабые места организации, выявить возможности реорганизации в компании, улучшить финансовые показатели путем отслеживания эффективности каждого бизнес-процесса.

Как правило, процессный подход хорошо показывает себя во время операционной деятельности компании. Также эффективно использование данного подхода при анализе перехода от действующей структуры компании к желаемой. На основании изложенного выше можно сформулировать основные свойства процесса:

- *результативность* - соответствие результатов процесса нуждам и ожиданиям потребителей;
- *определенность* – степень соответствия реального процесса описанию;
- *управляемость* - степень, в которой производится управление производственным процессом по определенным целевым показателям,
- *повторяемость* – возможность воспроизводства процесса с заданными характеристиками;
- *эффективность* – степень оптимальности распределения используемых ресурсов для достижения основных целей проекта;
- *гибкость (адаптируемость)* – способность процесса адаптироваться к различным изменениям внешней среды;
- *стоимость*.

Сравнительный анализ проектного и процессного подходов

После того, как мы раскрыли сущность процессного и проектного подходов,

можно провести их сравнительный анализ. Как показывает практика, для многих областей деятельности эти подходы используются совместно, в единой комплексной системе. Понимание отличий в подходах необходимо исследователю для более качественного и эффективного применения каждого из подходов.

Сравнивая данные подходы к управленческому анализу, необходимо отметить следующие различия в представленных подходах:

1. Проектный подход, как правило, предполагает уникальную деятельность. Он наиболее подходит для мероприятий, которые происходят впервые или имеют существенные ключевые отличия от других. Процессный подход наиболее применим к анализу операционной деятельности компании, рассчитан на неоднократность, повторяемость процессов.


2. Проектный подход имеет определенную временную продолжительность и стоимость. При анализе бизнес-процессов, как правило, говорят о длительности и стоимости не каждого бизнес – процесса, а совокупности похожих, образующих единую группу бизнес-процессов. Кроме того, оценка стоимости проекта и процесса имеет существенные различия. Как правило, для оценки проекта используются интегральные показатели. Для процессного подхода часто бывает невозможным объединение в единый комплексный ключевой показатель эффективности, тем более что многие из них имеют качественный характер.

3. Следствием названных выше пунктов являются различные инструменты, применяемые в каждом из подходов. Для проектного подхода – это график Ганта, сетевая диаграмма, для процессного подхода – организационные схемы, выполненные по различным методологиям в различных нотациях.

Наряду с различиями, данные подходы имеют много общих черт. Так, одним из элементов проекта является процесс его выполнения. Таким образом, в проектный подход присутствуют интегрированные, встроенные элементы процессного подхода. Проектная методология позаимствовала у процессного подхода декомпозицию основной задачи на фазы, с целью упрощения отслеживания сроков и стоимости по каждой фазе, которая является специфическим набором процессов. Также можно отметить тот факт, что целями, как у проектного менеджмента, так и управления бизнес-процессами является улучшение деятельности организации путем перехода из действительного состояния в желаемое. В управлении бизнес-процессами - путем совершенствования отдельных бизнес-процессов и всей операционной деятельности на их основе, а в проектной деятельности - путем реализации проекта как уникального комплекса действий, осуществляемого для решения организационной задачи.

Вывод

Основным различием, и соответственно «границей водораздела» между подходами будет лежать сфера их применения, проектный подход преимущественно используется при создании нового продукта, технологии, сооружения, а процессный подход используется для анализа эффективности текущей операционной деятельности и поиска возможных резервов для ее улучшения. На практике данные подходы используются в комплексе, в зависимости от потребностей компании и от этапа ее жизненного цикла.

 [Открыть статью в PDF](#)

Ссылка для цитирования:

Борисов С.А., Плеханова А.Ф. Сравнительный анализ проектного и процессного подходов в управлении инновационной деятельностью // Российское предпринимательство. — 2013. — № 13 (235). — с. 91-96. — <http://www.creativeconomy.ru/articles/29126/>

Литература:

1. Управление проектами: учебник / Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон. – М.: Издательство «ДИС», 2003. – 528 с.

2. Управление проектами: учебник / Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. – М.: Издательство «Омега – Л», 2008. – 405 с.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектами (A Guide to PMBOK). – М.: 2004
4. Моделирование, анализ, реорганизация и автоматизация бизнес – процессов: учебник / Калянов Г.Н. – М.: издательство «Финансы и статистика», 2006.
5. Методология функционального моделирования IDEFO. Руководящий документ. Издание официальное. Госстандарт России. – М.: ИПК Издательство стандартов, 2000. – 62 с.
6. Учитесь видеть бизнес-процессы: учебник / М. Ротер, Дж. Шук. – М.: Издательство «Альпина», 2001.

•

ВАС ТАКЖЕ МОЖЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ:

- [Публикация статьи в журнале ВАК](#)
В том числе, в кратчайшие сроки, мы проводим внутреннее рецензирование, высылаем авторские экземпляры.
- [Публикация научной статьи в рецензируемом электронном журнале](#)
Журнал включен в РИИЦ. При положительном заключении рецензентов публикация осуществляется в текущем месяце.
- [Издание монографии](#)
От 45 до 60 дней, договор, рецензенты, ISBN, качественная полиграфия.

Другие статьи по этой тематике:

Березовский И.С.

[Проектно-ориентированные предприятия: определение на пересечении классификационных оснований](#)

Автор статьи представляет на суд читателей собственную классификацию производственных предприятий, ранжируя их с позиции величины, типа производства, системы управления и т.д., акцентируя свое внимание на проектно-ориентированных предприятиях, которые, по его мнению, занимают особую позицию в рассматриваемой классификации. В отличие от процессно-ориентированных предприятий, специализирующихся на серийном производстве, их деятельность связана с выполнением крупных заказов, полученных на конкурсных торгах. Отсюда вытекают особенности управления таким бизнесом.

// Российское предпринимательство. — 2011. — № 5 Вып. 2 (184). — с. 86-92.

Баранская А.Н.

[Процессный и проектный подходы в стратегическом управлении организациями инновационной экономики](#)

Изменения характера экономики и бизнес-среды в конце XX – начале XXI веков привели к пересмотру компаниями концепций и значения инструментов управления. На рубеже веков процессный и проектный подходы стали противопоставляться как инструменты стратегического управления. Данная статья показывает, что в инновационной экономике трансформировались основы конкурентного преимущества, которое стало базироваться на целом комплексе компонент, а основной стратегией стала радикальная, что привело к тому, что процессные инструменты постепенно переходят в разряд операционных, в то время как проектные становятся стратегическими. Таким образом, в статье показано, что в инновационной экономике противопоставление двух подходов более не релевантно.

// Креативная экономика. — 2010. — № 12 (48). — с. 130-135.

Жуков Д.С.

[Алгоритм разработки и внедрения бизнес-процесса энергосбережения на промышленном предприятии](#)

В статье предложен алгоритм разработки и внедрения процесса энергосбережения и повышения энергоэффективности на промышленных предприятиях. Сформулированы преимущества и недостатки внедрения бизнес-процесса по энергосбережению. Представлены этапы внедрения мероприятий по энергосбережению на предприятии. Разработана графическая схема описания цепочки процесса энергосбережения на основе нотации ARIS.

// Российское предпринимательство. — 2014. — № 14 (260). — с. 72-83.

Юрлова А.А.

 [Внедрение процессного подхода в России: проблемы и решения](#)

Внедрение процессного подхода и соответствующей организационной структуры – актуальная задача для многих компаний, работающих на российском рынке, однако, переходя к новым стандартам управления и принципам организации труда, многие компании сталкиваются с рядом проблем, большинство из которых можно назвать типичными. В статье анализируются и классифицируются проблемы внедрения процессного подхода, а также обозначаются направления их решений и приводятся примеры успешного выхода из сложных организационных ситуаций.

// Российское предпринимательство. — 2014. — № 14 (260). — с. 61-71.

Вайкок М.А.

 [Оценка влияния бизнес-процессов на эффективность деятельности промышленного предприятия](#)

В статье рассмотрены теоретические основы изучения влияния качества организации бизнес-процессов на эффективность деятельности промышленного предприятия. Предложена типология определений бизнес-процессов. Изучены особенности влияния бизнес-процессов на эффективность деятельности предприятия в замкнутом и разорванном цикле восстановления ресурсов производства.

// Российское предпринимательство. — 2014. — № 8 (254). — с. 71-82.

Оставить комментарий

Имя (обязательно) :

Email (обязательно) :

Комментарий :

•
ООО Издательство "Креативная экономика"

Телефон/факс: (495) 648 6241, 649 6241

e-mail: info@CreativEconomy.ru

адрес для писем: 119049, г. Москва, ул. Крымский вал, д. 8

Материалы, опубликованные на сайте, защищены законодательством об авторских правах. Ознакомьтесь с [условиями использования](#).